

## Kai Kulmala

### Tietoja persoonastani

Syntymävuosi: 1949

Oppiarvo: Diplomi-insinööri

Kielitaito: Suomi äidinkieli, ruotsi (skandinavia), saksa, englanti hyvät; italia alkeet

Harrastukset: Eurooppa, kuvaus ja kuvankäsittely, metsästysammunta, tekninen askartelu, Ilmasilta

JC Senaattori n:o 45428

### Koulutus

1968 Ylioppilas, Turun lyseo

1973-1974 Asevelvollisuus, luutnantti

1975 DI, KTF/Åbo Akademi

1975–2011 Lukuisia yritys-, henkilöstö- ja markkinointi/myyntijohdon kursseja mm.:

- Multinational Marketing Management, Harvard Business School, Boston
- Markkinoinnin appro ÅA
- Elintarvikealan kehittäjäkoulutus, Pyhäjärvi-instituutti
- Euro-BUNT-konsulttikoulutus, PKT-säätiö
- Professional Trainer, Turun AMK / Turun kauppakorkea / Åbo Akademi

- Monitaito-valmentaja
- Globaali-valmentaja
- PK-LTS-valmentaja
- Kunto-valmentaja

### Työkokemus

**Palokatkomiehet Oy**, Parainen

2008-2009 Toimitusjohtaja

**Etonner Oy**, Turku

10/1996-  
jatkuu Toimitusjohtaja, yrittäjä  
Yritysjohdon asiantuntijapalvelut

**YPÄ-tuote Oy**, Ypäjä

1995-1996 Varatoimitusjohtaja (kansainvälistyminen, vientimyynti)  
Muoviset lipputangot, liput

- Eurocon Oy**, Tuusula
- 1994-1995 Toimitusjohtaja  
Kerroslevyelementit, kuorma-autojen korisarjat esim. pakasteiden kuljetus, mittava Saksan vienti
- Beiersdorf Nordic / AB**, Kungsbacka, Ruotsi
- 1992-1993 Operational Manager Nordic Area (DK, FIN, N, S) = Pohjoismaiden tekninen johtaja: materiaalihallinto ja tuotannot mm. pohjoismainen kosmetiikkatehdas sekä  
– Pohjoismaisen johtoryhmän jäsen  
– Beiersdorf AB:n johtoryhmän jäsen  
– Beiersdorf Oy:n hallituksen jäsen
- Beiersdorf (BDF) on maailmanlaajuisesti toimiva konserni. Sen liikevaihto oli 5mrdDEM, henkilökuntaa 17000, pääkonttori Hampurissa ja tunnetuimpia tuotteita mm Nivea-ihonhoitotuotteet, Hansaplast-laastarit, tesa-teipit.
- Beiersdorf Oy**, Kaarina
- 1982-1991 Toimitusjohtaja  
1984-1985 oto Markkinointipäällikkö cosmed-osasto ja päivittäistavaramyynti  
1982 Tuotantopäällikkö  
– tuotanto, materiaalihallinto, kiinteistö
- Oy Finlayson Ab, muoviryhmä**, sivelytehdas, Forssa
- 1981 Tuotantopäällikkö  
1980 vt. Tuotantopäällikkö  
– laaja "trouble shooting -tehtävä"
- 1975-1981 Tuotekehityspäällikkö  
1974-1975 Tuotekehitysinsinööri  
1972-1973 Diplomityö
- 1975-1981 Johtoryhmän jäsen: strategiatyöskentely, yritysostot, myyntiyhtiöiden perustaminen - GB, S, organisaation kehittäminen
- Finlaysonin muoviryhmä: liikevaihto oli 120MFIM - 50/50 putkitehdas/sivelytehdas (Kerni-liinat, verhoilu- ja laukkumuovit, tapetit, matot, sadevaatemateriaalit jne)

## Kokemustausta ja referenssit

Tehdyt hankkeet:

- Kansallinen työelämän kehittämishanke
- Kehittämishankkeita: kansainvälistyminen, johtamisen ja toiminnanohjauksen kehittäminen, logistiikka, investoinnit, tuotteistaminen ja markkinointi
- Vuokravientipäällikkyyys
- TEKESin valmisteluhankkeita ja tuotekehityshankkeita
- Liiketoimintasuunnitelmia
- Markkinointihankkeita
- Suunnittelu ja seurantajärjestelmien kehittäminen
- Tulosityksikköajattelun kehittäminen
- Onnistunut vaativa lainmukainen yrityssaneeraus

ja suoritettavat valmennukset:

- **Monitaito:** 30 kpl, 27 kpl lisäpäivineen, joissa käsitelty mm.: markkinoinnin ja myynnin suunnittelua ja seurantaa, hallitus- ja johtoryhmätyöskentelyä, logistiikkaa, vuorovaikutusta, tuotekehitystä, suoramarkkinointia ja kenttämyyntiä.
- **Globaali:** 11 kpl, 9 kpl lisäpäivineen mm. kansainvälisen huippuinnovaation vienti, 1 kpl tutorointi
- **Kunto:** 7 kpl, 3 kpl lisäpäivineen
- **PK-LTS:** 45 kpl, joista 28 kpl lisäpäivineen ja muutama lisäpäivät suunnitteilla

#### Koulutus ja ohjaus:

- Turun työvoimatoimisto: Yrittäjäkoulutus, kaksikieliset: Kemiö 2002/2003 ja Parainen 2003, luennot ja ohjaus
- Hämeen ammattikorkeakoulu: logistiikka-alan opinnäytetyön valvonta asiakasyrityksessä 2002/2003
- Turun ammattikorkeakoulu: Global Trade yrittäjyyskurssi maahanmuuttajille, ohjaus ja kansainvälistymiskonsultointi, 2005/2006/2007/2008
- Turun ammattikorkeakoulu: Keko Markkinointi-osaajahanke: kokopäivän luento "Monikulttuurisuus hyödyksi", 2006
- Fintra: yritysten vientistrategia ja – markkinointisuunnitteluohjaus, 2006 ja 2007
- "Virtaa kassaan – voimaa myyntiin ja markkinointiin" Yrityssalo Oy 2009 ja Venäjän kauppaa käytännössä koulutusohjelma 2010

#### Luottamustehtäviä

2005-	<b>Professional Trainer ry</b> Hallituksen jäsen
1998-2001	<b>South West Karting Fin ry</b> Hallituksen jäsen
1992-1993	<b>Göteborgsnejdens Senatorsförening</b> (Nuorkauppakamarin senaattorit) Hallituksen jäsen
1987-1989	<b>Teknokemian yhdistys ry</b> Hallituksen jäsen
1982	<b>Suomen Nuorkauppakamarit ry</b> Keskusliiton hallituksen jäsen / Aluejohtaja
1981	<b>Forssan Nuorkauppakamari ry</b> Puheenjohtaja
1979- 1982	Hallituksen jäsen
1972-1973	<b>Autoliitto ry, Turun osasto</b> Johtokunnan jäsen, kilpailutoimikunnan puheenjohtaja
1971	<b>Suomen Autoklubi ry, Turun piiri</b> Johtokunnan jäsen, kilpailutoimikunnan sihteeri